

# Informe anual de gestión — 2018



Fundación  
Proterra  
Transformando realidades





# Informe anual de gestión | 2018

## **ASAMBLEA 2018**

Rafael Ignacio Hernández Chaparro.  
Ecólogo PUJ.

Fabio Andrés Zabala Forero.  
Ecólogo PUJ.

## **JUNTA DIRECTIVA 2018**

Rafael Ignacio Hernández Chaparro.  
Ecólogo PUJ.

Fabio Andrés Zabala Forero.  
Ecólogo PUJ.

# Contenido

## 5 INTRODUCCIÓN.

---

## 6 SITUACIÓN JURÍDICA .

---

## 7 SITUACIÓN ECONÓMICA.

---

### 7 Ingresos 2018.

---

### 8 Costos de la fundación.

---

### 11 Balance general.

---

### 12 Distribución excedente periodo fiscal 2018.

---

### 13 Presupuesto vigencia 2019.

---

## 14 CAPACIDAD TÉCNICA.

---

### 14 Unidad de Gestión de Proyectos y Cooperación - GPC .

---

### 17 Gestión de comunicaciones.

---

## 18 METAS E IMPACTOS LOGRADOS EN BENEFICIO DE LA COMUNIDAD.

---

### 18 Proyectos implementados durante el periodo de informe.

---

### 18 Convenio de cooperación No. 2018 - 140, del año 2018, suscrito entre la fundación Proterra y la Organización Nacional de los Pueblos Indígenas de la Amazonia Colombiana - OPIAC.

---

### 20 Fortaleciendo capacidades para frenar la Deforestación, Contrato entre la fundación Proterra y la organización no gubernamental The Nature Conservancy - TNC.

**23** Contrato de subvención acciones exteriores de la unión europea -cso-la/2017/394-052, proyecto "Tejedores de vida: una apuesta de educación para la paz y la reconciliación desde las nuevas generaciones."

---

## **27** SITUACIÓN ADMINISTRATIVA.

---

**28** Gestión humana.

---

**39** Proyección de la Fundación para el año 2018.

---

**7** **Figura 1.** Ingresos para el año 2018.

---

**8** **Figura 2.** Costos discriminados del contrato NASCA 00313/2017.

---

**9** **Figura 3.** Costos convenio de Cooperación No 2018-140.

---

**10** **Figura 4.** Costos generales del primer año del proyecto Tejedores de vida.

---

**11** **Figura 5.** Fujo de recursos económicos de la fundación Proterra, cuenta de ahorros.

---

**12** **Figura 6.** Costos generales de la fundación Proterra.

---

**15** **Tabla 1.** Presentación de las convocatorias para el segundo semestre del 2018 dentro de unidad de gestión de proyectos y cooperación.

---

**16** **Tabla 2.** Proyectos formulados por la unidad de gestión que se encuentran en revisión.

---

**17** **Tabla 3.** Proyectos formulados por la unidad de gestión que se encuentran en construcción para implementar en el año 2019.

# Introducción

---

La Fundación Proterra es una organización sin ánimo de lucro, que desde el 2011 ha venido adelantando procesos locales y regionales en torno a la protección del medio ambiente y el fortalecimiento de las comunidades locales. Desde sus inicios, se ha esforzado en seguir principios éticos y legales en la ejecución de proyectos que tienen impacto en los tejidos sociales, con el objeto de posibilitar iniciativas de manejo y conservación de recursos naturales, patrimonio colombiano que tiene amenazas distintas.

El presente documento tiene como propósito informar a sus asociados, colaboradores y comunidad en general, sobre la gestión realizada por la FUNDACIÓN PROTERRA, en el periodo comprendido entre el 01 de enero y el 31 de diciembre de 2018, durante esta vigencia la Fundación asumió nuevos retos, realizando un sin número de actividades. Este informe se presenta de acuerdo con las disposiciones legales colombianas, contenidas en la Ley 222 de 1995, se presenta el informe de gestión de la Fundación Proterra correspondiente al año 2018.

Como parte del ejercicio de realizar la rendición de cuentas a la comunidad y las entidades intergubernamentales interesadas, presentamos a continuación el siguiente informe de la gestión y procesos adelantados desde el periodo de enero-diciembre de 2019.

“Proceso de diagnóstico de la gobernanza en el Rio Bitá, Rio Protegido”.

Foto: Fundación Proterra.



Información para tener en cuenta

# DE ÁRBOLES, POSTES Y TALA...

## PROBLEMA: DEFORESTACIÓN Y TALA

Una de las consecuencias que el Departamento de Vichada que por su densidad agrícola en el para cercar las fincas.

Generalmente, estas cercas se componen de especies de árboles que por su densidad son fáciles de cortar y se encuentran fácilmente en la cuenca del río Bitá.

Lamentablemente éstos se talan de manera ilegal y en muchos casos, es decir, que los árboles que se cortan no se replazan por nuevos, de manera que no se garantiza su reproducción. Esto es sin duda una práctica que no es sostenible.

El proyecto Bitá, río protegido recomienda el uso de madera legal y resiembras de diez plantas de talado para uso doméstico.

En muchos sembrados, el plantío de árboles o árboles con espina angular, son ALTERNATIVAS ACTUALES para cercar y los POSTOS DE MADERA NATIVA.



## ALTERNATIVAS A LOS POSTOS DE MADERA NATIVA

Para reemplazar los postes de madera nativa, se recomienda el uso de postes de hierro angular, o de postes de bambú, o de postes de plástico. En cada finca, se debe tener en cuenta el tipo de suelo y las condiciones de humedad y temperatura, lo cual se resuelve mediante el uso de plantas resistentes a la humedad y a los hongos, haciendo los postes bastante más duraderos.

Algunas de estas plantas tienen en promedio una altura de 20 a 40 cm, son resistentes al fuego y, a largo plazo, son más económicas que las tradicionales.

# Situación Jurídica

---

La Fundación fue establecida de acuerdo con las leyes colombianas el 19 de Julio de 2011, con la matricula mercantil No S0039842, y por documento privado de accionista único inscrito en la Cámara de Comercio. Tiene como objeto contribuir a la protección del medio ambiente global, la conservación de los recursos naturales, el bienestar y desarrollo humano integral, que sea sostenible y autogestionario de las comunidades.

Los medios para lograr la meta son la gestión, educación, divulgación, participación, investigación, transferencia de tecnologías, alternativas económicas sostenibles, y contribución en el diseño de políticas; en un marco de respeto, tolerancia y pluralismo ideológico.

Su domicilio se encuentra en la ciudad de Bogotá, a la fecha en la carrera 18 #63-32, y el término de la duración de la Fundación es indefinido.

A manera general, la fundación ha dado estricto cumplimiento a sus obligaciones legales y ha sido diligente en la observancia de todas las obligaciones y requisitos en materia fiscal y laboral aplicables. Esto permitió permanecer dentro de las dentro del régimen tributario especial, al cual pertenecen las **ENTIDADES SIN ÁNIMO DE LUCRO – ESAL** (ver documentos anexos, **Registro Único Tributario – RUT**). Esta situación nos permite argumentar que, a la fecha de presentación de este documento, la Fundación cumplió con sus obligaciones ante la **Dirección de Impuestos y Aduanas Nacionales – DIAN**, relacionadas con los pagos por retención en la fuente, impuesto a las ventas, así como con sus obligaciones en materia del impuesto municipal de industria y comercio.

Así mismo, nuestra situación actual no refleja algún incumplimiento legal, ya sea en el ámbito laboral, administrativo y/o contractual, donde la organización se ha desempeñado a cabalidad con los requerimientos y normas.

"Rio Bita, Rio Protegido."

Foto: Fundación Proterra.



# Situación Económica

## Ingresos 2018

Los ingresos por concepto de Convenios y Contratos para la vigencia del 2018 fueron los siguientes:

### Ingresos Generales de la Fundación Proterra Período Enero 2018 a Diciembre 2018

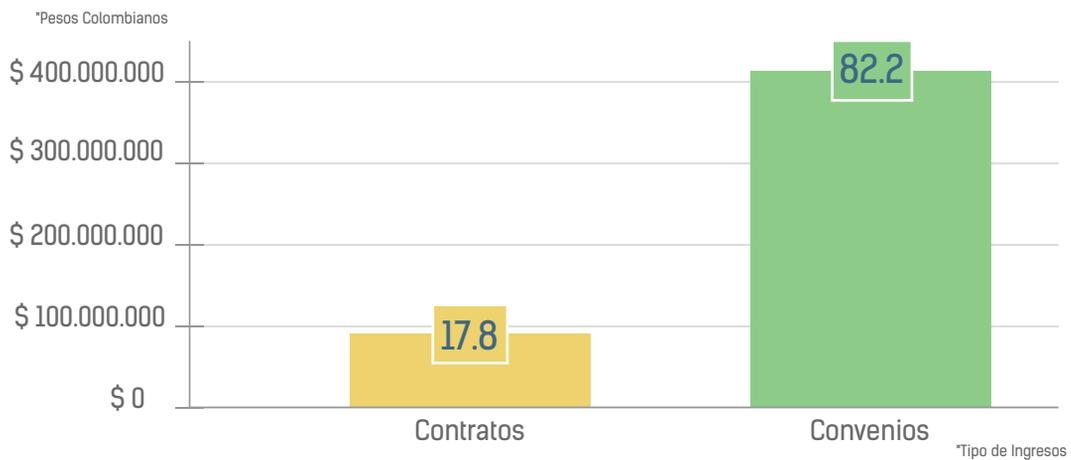


Figura 1. Ingresos para el año 2018

La Fundación Proterra, manejo un total de quinientos diez millones novecientos veintidós mil ochocientos veinticinco pesos M/Cte. (\$ 510.122.825), para ejecutar en el 2018 y 2019, los cuales se dividieron en dos tipos: ingresos por concepto de contratos, e ingresos por convenios (Figura 1). Contemplando el anterior informe de gestión (periodo 2017), se encontró un aumento significativo en el presupuesto ejecutado por la organización, incremento que oscila del 700% (el año 2017 se ejecutaron \$ 65,036,000).

"Centrolenido sp, Quebrada  
"La Figuera", Mariquita (Tolima)".

Foto: Fabio Zabala.



En cuanto a los tipos de ingresos, se destaca que 17.8%, corresponden a un único contrato identificado por el número NASCA 00313/2017, el cual se celebró entre la Fundación y la ONG internacional The Nature Conservancy – TNC y que tuvo una duración de 10 meses. Este ingreso a fecha de 31 de diciembre de 2018 ha sido ejecutado en su totalidad 100%, lo cual corresponde a \$ 108,909,906. A continuación, se presenta los costos asumidos por la ejecución de las actividades de servicios ambientales prestados a TNC.

## Costos de la Fundación

### Costos Contrato Proterra – TNC NASCA 00313/2017

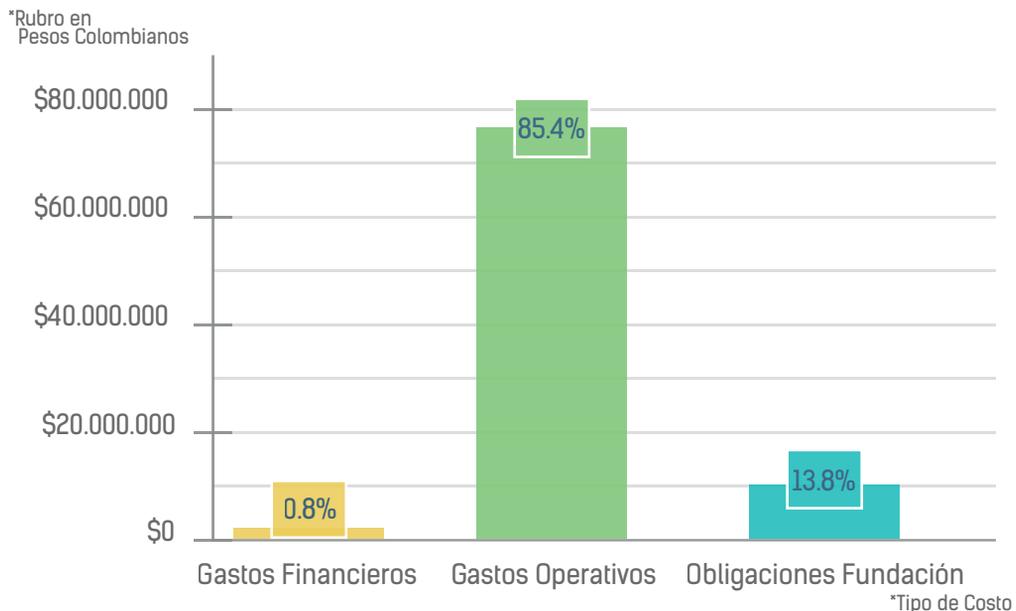


Figura 2. Costos discriminados del contrato NASCA 00313/2017

Este contrato no solo permitió abordar un proyecto de escala regional-nacional, sino también permitió realizar la contratación de nuevo personal e implementar ciertos procesos de mejora administrativa dentro de la fundación, como la implementación de la Normas Internacionales de Información Financiera – NIIF, la actualización del registro mercantil y otras obligaciones existentes en la fundación.

Adicionalmente, se muestra en la Figura 2 los costos tributarios (ejemplo, el IVA y Retenciones en la Fuente) y financieros (gravámenes bancarios).

En cuanto a los demás ingresos, estos se han derivado de actividades de cooperación entre fundación y otras organizaciones. Entre estos, se destaca el Convenio de Cooperación No. 2018-140, celebrado entre Proterra y la Organización Nacional de los Pueblos Indígenas de la Amazonia Colombiana OPIAC. Este es una extensión a actividades en las que la fundación lleva participando desde el año 2017 y que a la fecha han requerido diferentes esfuerzos desde lo técnico pero con énfasis en lo misional (tomando en cuenta las características económicas del convenio). El costo total del convenio fue de \$ 8,000,000.

En la Figura 3. se presenta los principales costos que se asumieron en el convenio, que destacando que la mayor parte de los costos operativos de las actividades fueron contrapartida, dejando a ejecutar un saldo pendiente que corresponde al 72.6% del convenio. Sobre la ejecución del rubro restante, en el capítulo **“Distribución excedente periodo fiscal 2018”** se explica el destino que se asignó a estos fondos.

## Costos Convenio Proterra – OPIAC

### Convenio de Cooperación No. 2018 - 140

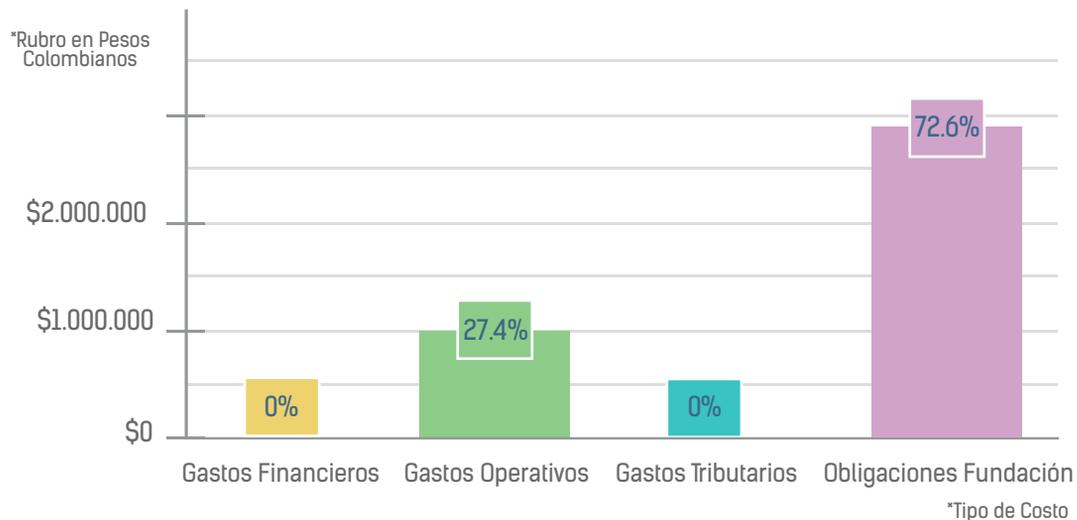


Figura 3. Costos convenio de Cooperación No 2018-140

Por último, el convenio específico para el desarrollo del contrato de subvención acciones exteriores de la Unión Europea -CSO-LA/2017/394-052, Proyecto **“TEJEDORES DE VIDA: UNA APUESTA DE EDUCACIÓN PARA LA PAZ Y LA RECONCILIACIÓN DESDE LAS NUEVAS GENERACIONES”** en el periodo comprendido entre el 01 de marzo y 31 de diciembre de 2018, ha ejecutado el 34.55 % en costos directos y el 5.73 % en gastos de administración, para un total ejecutado de 40.28 %, de acuerdo con los presupuestos (Figura 4).

El excedente de los recursos se ejecutará en el periodo 2019 de acuerdo con las actividades programadas. Este proyecto, goza del tratamiento exceptivo de impuestos, contribuciones y tasas de orden nacional, dado que los fondos son provenientes de Donaciones Extranjeras.

## Costos Contrato Tejedores de Vida

Contrato de Subvención Acciones Exteriores No. CSO - LA/2017/392 - 052

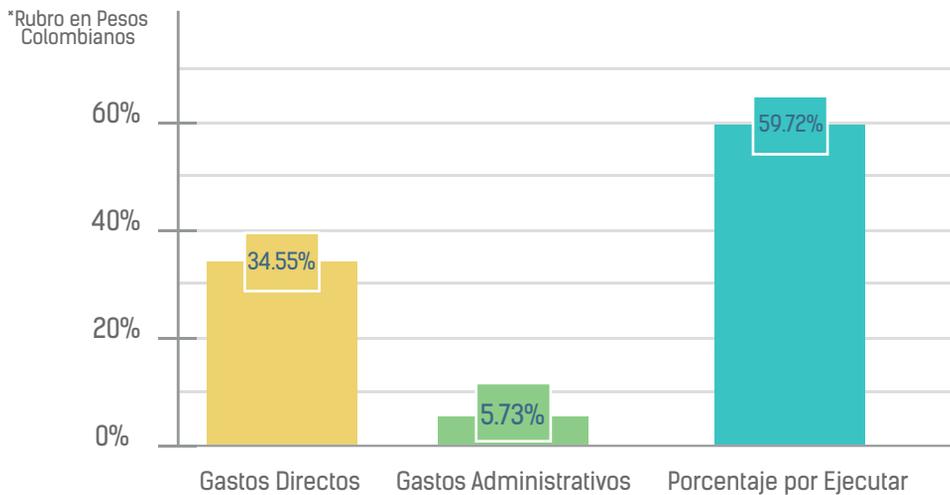


Figura 4. Costos generales del primer año del proyecto Tejedores de vida.

El área Financiera, centró sus esfuerzos en el seguimiento y control de los presupuestos de los diferentes proyectos, generando informes y procesos de mejora continua, para facilitar la toma de decisiones y conocer los avances de los proyectos.

## Balance general

En general, el funcionamiento de la fundación depende en gran medida de los recursos existentes, donde el año 2018 en consideraciones generales, obtuvo funcionamiento de financiero y operativo estable. No obstante, se puede diferenciar dos centros de costos en la fundación, cuyo comportamiento es distinto; el proyecto Tejedores de Vida tiene una cuenta especial y con beneficios específicos en las responsabilidades tributarias. Por esa razón diferenciamos dicho contrato, y para presentar el flujo general de los recursos económicos de la fundación nos centramos en los movimientos de la cuenta de ahorros. De esta se destaca que hubo un comportamiento variable que se caracterizó por cambios fuertes (Figura 5).

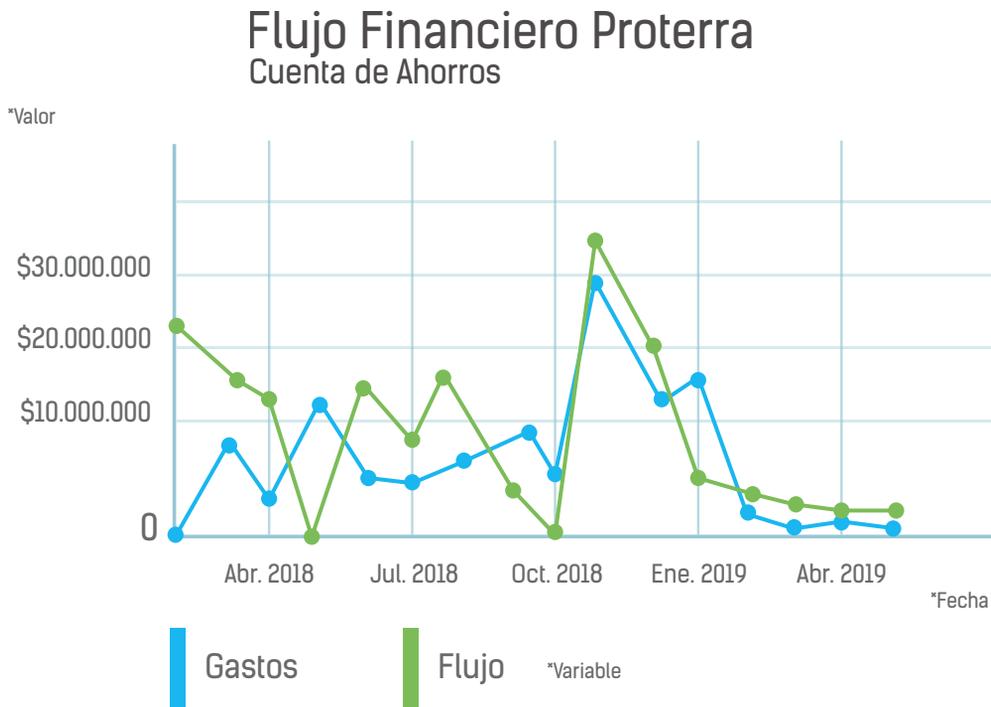


Figura 5. Flujo de recursos económicos de la fundación Proterra, cuenta de ahorros.

Este comportamiento es una realidad contractual que afronta la fundación, donde los servicios que se prestan a diferentes organizaciones están asociados ingresos que en su totalidad se encuentran presupuestados para ejecutar, situación que se expresa en los picos abruptos de la Figura 5.

Lo anterior, está asociado Figura 6, en la cual se muestra que el 80% de los costos de la fundación están asociados a la ejecución de las actividades misionales en el componente ambiental y social. En el anexo I se presenta el balance financiero de Proterra en 2018, información generada por la unidad administrativa y contable de la fundación.

## Costos Generales Fundación Proterra Consolidado del año 2018

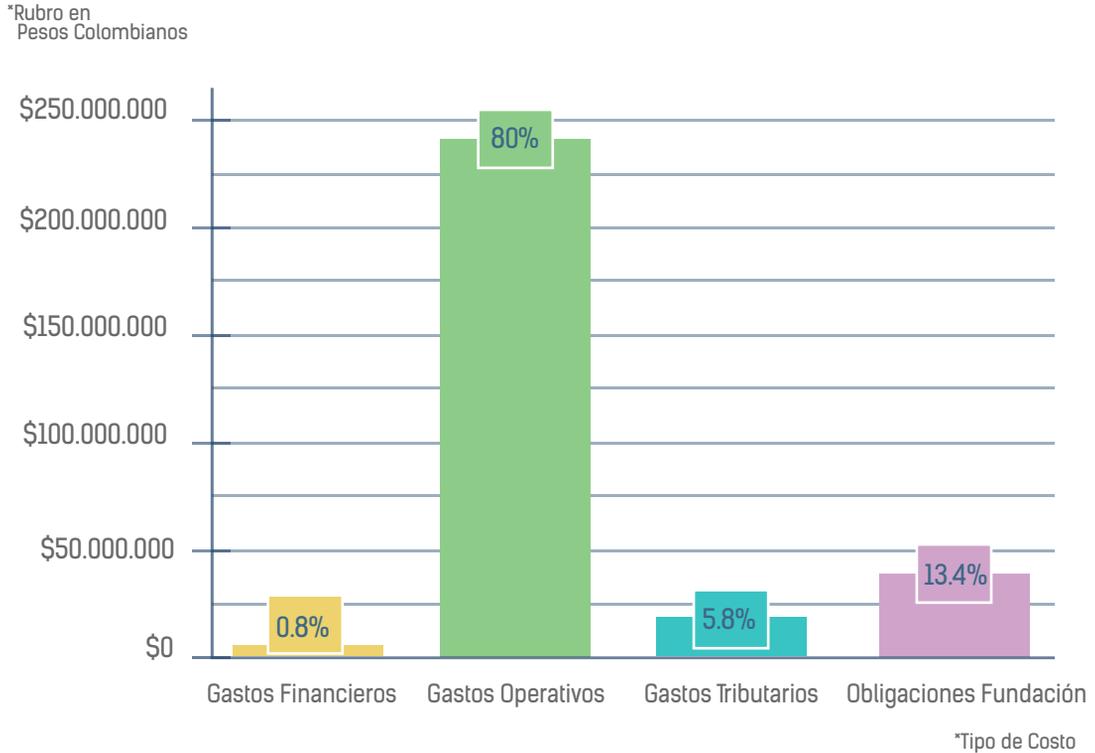


Figura 6. Costos generales de la fundación Proterra

### Distribución excedente periodo fiscal 2018

Realizado el cierre fiscal 2018, la Fundación Proterra cuenta con un excedente de trece millones ciento ochenta y cuatro mil seiscientos veintitrés pesos M/Cte. (\$13.184.623), los cuales se destinan así; cinco millones cinco mil. (\$5.005.000) corresponde a las donaciones en especies recibidas las cuales ya se verán reflejadas en el activo fijo correspondiente, cinco millones ochocientos ocho mil pesos M/cte. (\$ 5.808.000), que serán destinados a gastos de apoyo de funcionamiento e investigación de la Fundación, dándole continuidad al Convenio OIAC, y dos millones trescientos setenta y un mil seiscientos veintitrés pesos M/cte. (2.371.623), que corresponden al Convenio Tejedores de Vida.

## **Presupuesto Vigencia 2019**

La fundación presupuesta recibir netamente durante el año 2019 \$78.570.000 millones Colombianos, para la continuación de las actividades del contrato de TNC en el bajo Caguán y Belén de los Andaquíes , y acciones de formación Política y ambiental a mujeres líderes amazónicas, como parte de la escuela de formación política de la OPIAC.

# Capacidad Técnica

---

## Unidad de Gestión de Proyectos y Cooperación – GPC

La unidad de GPC, fue creada desde mayo de 2018 y tiene como objeto principal aportar al desarrollo y soporte de proyectos socioambientales, realizando bancos de proyectos pilotos, construcción de iniciativas y alianzas estratégicas para el soporte de la unidad y la fundación; así como el seguimiento y evaluación de dichos proyectos. Durante el 2018 se trabajó en la gestión y formulación de diferentes proyectos, aplicando a los diferentes fondos convocatorios, se presentaron seis (6) propuestas de las cuales dos pasaron como aprobadas (éxito del 33.3%):

- ✓ the 2019–2020 **“Indigenous Women’s Fellowship”** por un monto de 4.500 USD, en el cual se busca la generación de procesos de fortalecimiento del rol de la mujer en las estructuras de gobierno indígenas.
- ✓ Tejedores de Vida: Reconstruyendo el tejido ambiental y cultural para la paz en el Valle de Cauca por un monto de 40.000 EU (ver Tabla 2).

Así mismo, dentro de la unidad GPC se logró el convenio con la GIZ-CIM para que se financiara la persona a cargo de la unidad de gestión de proyectos y cooperación, dentro del programa expertos retornados CIM. Este programa también genera desarrollo institucional, ya que permite el adecuamiento de la fundación por medio de equipos tecnológicos como computadores, cámaras, video beam entre otros. Esto permite la incorporación de personal (por medio de prácticas laborales) a la organización.

“Sabanas del Río Bitá, Río Protegido.”

Foto: Fundación Proterra.



Tabla 1. Presentación de las convocatorias para el segundo semestre del 2018 dentro de unidad de gestión de proyectos y cooperación.

INSTITUCIÓN	AÑO	MES	NOMBRE PROYECTO	ELEGIBILIDAD
FIDA	2018	Junio	Consolidación de las Economías Propias como Ejercicio de Fortalecimiento Cultural, Liderazgo y Protección Territorial de las Comunidades Indígenas Ceima, Tucunaré, Mocaquiño y Mituseño del departamento de Vaupés (Colombia)	NO
ICLEI	2018	Junio		NO
OPEN IDEO	2018	Agosto	Life's weavers: The peace ecology labs for young Amazonian indigenous leaders.	NO
NIWANO	2018	Octubre	Training camps in socio-environmental leadership for peace building.	NO
GIZ	2018	Noviembre	Tejedores de Vida: Reconstruyendo el tejido ambiental y cultural para la paz del Valle de Cauca.	SI
The 2019-2020 Indigenous Women's Fellowship	2018	Diciembre	Indigenous woman fellowship	SI

En cuanto a las alianzas y convenios, se logró generó una alianza estratégica con la organización alemana Xochicuiatl e.v., para la presentación de un proyecto a GIZ (Tabla 2). El cual se encuentra aprobado en segunda fase para el 2019.

Así mismo durante el segundo semestre del 2018 se realizó un convenio para presentar un proyecto al FIDA (Tabla 2) en conjunto con una organización llamada RE.TE (italiana), el proyecto no quedo seleccionado, pero el contacto y la alianza con RE.TE se mantiene hasta la fecha.

Tabla 2. Proyectos formulados por la unidad de gestión que se encuentran en revisión

INSTITUCIÓN PROYECTOS 2019	UNIDAD REPOSABLE	FECHA DE ENVÍO	SEGUIMIENTO	MONTO FINANCIERO SOLICITADO USD
GIZ	Unidad de gestión y cooperación	10/02/2019	En revisión	\$ 41.582 EU
FONDO INTERAMERICANO	Unidad de gestión y cooperación	05/02/2019	En revisión	\$ 87.500 USD
FORD FUNDATION	Unidad de gestión y cooperación	21/02/2019	En revisión	NA
TNC	Dirección General	18/02/2019	En revisión	\$ 25.000 USD

Hasta la fecha (Febrero del 2019) se han presentado (4) proyectos incluyendo la segunda fase de Tejedores de Vida: Reconstruyendo el tejido ambiental y cultural para la paz en el Valle de Cauca (GIZ), Proyecto Fondo Interamericano, Proyecto TNC y proyecto Ford Foundation; (6) proyectos están en construcción o evaluación si se presentan o no según la viabilidad de la propuesta (Tabla 3).

Tabla 3. Proyectos formulados por la unidad de gestión que se encuentran en construcción para implementar en el año 2019.

INSTITUCIÓN PROYECTOS 2019	UNIDAD RESPONSABLE	FECHA DE ENVÍO	SEGUIMIENTO	MONTO FINANCIERO SOLICITADO USD
RUFFORD	Unidad de gestión y cooperación	N/A	En construcción	\$ 5.000 USD
UNIÓN EUROPEA	Unidad de gestión y cooperación	N/A	En construcción	\$ 1000000 EU
ALERT YOUNG FOUND	Unidad de gestión y cooperación	N/A	En construcción	\$ 1.500 EU
USAID	Unidad de gestión y cooperación	N/A	En revisión de viabilidad por Proterra	Desconocido
GEF	Unidad de gestión y cooperación	N/A	En construcción	Desconocido
COLSUBSIDIO	Dirección General	Se envió hoja de vida espera de respuesta	En construcción	Desconocido

## Gestión de comunicaciones

Desde la Dirección Técnica surge la necesidad de crear la unidad de Gestión de Comunicaciones, motivo por el cual se contrató la profesional en Comunicación Social, realizando durante este periodo, el manual de comunicaciones, rediseño de la página web, creación de nuevas páginas y cuentas, correcciones de diferentes textos, y publicación de datos curiosos y fotografías en las diferentes redes sociales de la Fundación. Esto con el fin de generar mayor visibilidad de la Fundación en el mercado.

## METAS E IMPACTOS LOGRADOS EN BENEFICIO DE LA COMUNIDAD

### Proyectos implementados durante el periodo de informe

Convenio de cooperación No 2018-140, del año 2018, suscrito entre la fundación Proterra y la Organización Nacional de los Pueblos Indígenas de la Amazonia Colombiana - OPIAC

<b>Nombre del Proyecto</b>		Capacitación COPAIBA	
<b>Fecha de Inicio</b>	Septiembre de 2018	<b>Fecha de Finalización</b>	Noviembre de 2018
<b>Objetivo</b>	Capacitar líderes indígenas en el manejo del sistema de información COPAIBA		
<b>Ámbito geográfico</b>	Amazonía Colombiana		
<b>Rubro</b>	\$ 8.000.000		
<b>Fuente de los Recursos</b>	Organización de los pueblos Indígenas de la Amazonía Colombiana - OPIAC		
<b>Resultados esperados</b>	✓ Capacitar a los líderes indígenas, asistentes al tercer ciclo de la escuela de formación política de la OPIAC		

La iniciativa de COPAIBA, sistema de información para la Amazonia indígena y sus bases, representa uno de los proyectos claves que ha apoyado la fundación Proterra durante los últimos dos años, el cual no necesariamente tiene una alta remuneración económica, sino tiene un alto impacto en una de las regiones con mayor número de necesidades y con menor facilidad de alcance. Dentro de los objetivos de la iniciativa, está i). aportar a la generación de líderes de la amazonia indígena para la defensa del territorio; ii). generar oportunidades para la interlocución de pueblos, iii) identificar el potencial de denuncia y monitoreo de conflictos socioambientales. Esta iniciativa hace parte de la consolidación de lo que se ha proyectado como una Universidad de pensamiento indígena amazónico colombiano.

### Metodología

Para el periodo de 2018 se realizó un ejercicio de cooperación que para consolidar el Sistema de información de la Escuela de formación política para los pueblos indígenas de la amazonia colombiana, la cual consiste en cerca de dos días de capacitaciones que abarcaron los siguientes contenidos:

- ✓ Presentación Proterra
- ✓ Reflexión del sistema
- ✓ Mostrar a copaiba
- ✓ Visita guiada
- ✓ Actualización do.
- ✓ Modulo virtual
- ✓ Actualización da.
- ✓ Carrera de observación
- ✓ Reflexión del indicador

## Resultados del proceso

Los principales resultados de este periodo de trabajo fueron:

- ✓ Se logró una familiarización con los sistemas de información y su potencial, así como el manejo de la plataforma. Las reflexiones realizadas en cada una de las actividades ayudaron a la asimilación de los temas tratados.
- ✓ Durante las discusiones y reflexiones, se expusieron las primeras ideas de la creación y uso de COPAIBA, los puntos positivos y negativos que veían en esta plataforma. Particularmente estos pensamientos fueron claramente escalando y modificándose, pasando de ver unos pocos puntos negativos a comprender los mayores aspectos positivos del uso del Sistema, en el transcurso del taller.
- ✓ Se actualizaron alrededor de 146 datos, que corresponden a las formas de organización y demás características, todo ello dentro de cada uno de los 6 departamentos de la Amazonía colombiana (figura 1). Estos nuevos registros estarán disponibles en el sistema de información de COPAIBA, y podrán ser consultados en la dimensión organizativa.
- ✓ Se agregaron 20 polígonos y que corresponden a organizaciones zonales de los departamentos de Amazonas, Guaviare, Vaupés y Caquetá.
- ✓ En total, se registraron 219 puntos nuevos que corresponden tanto a conflictos como a problemáticas socio ambientales.

Esta nueva información se colocará a disposición de la página web del sistema, [www.opiaceescuela-copaiba.info](http://www.opiaceescuela-copaiba.info).

## Impacto generado por las actividades

Las actividades asociadas a la escuela tienen un gran impacto a escala regional, donde la fundación tiene actividades misionales que buscan fortalecer la amazonia. En nuestro acompañamiento, hemos logrado participar en la formación de cerca de 200 líderes para la defensa y gestión del territorio tanto ancestral como de los ecosistemas asociados. Este proceso de formación de capacidades, que en nuestro caso tiene énfasis en el manejo de la plataforma COPAIBA, también ha logrado formular la primera batería de indicadores de vida indígena, y abordar temáticas ambientales claves, como lo es el cambio climático y la deforestación.

Para la fundación, este proceso tiene una alta importancia y potencial a futuro, donde en la medida que los esfuerzos se focalicen en mejorar el liderazgo y la toma de decisiones en territorios apartadas (como la Amazonia Colombiana), así como se dan bases para una mejor gestión del territorio, se puede facilitar e implementar acciones y prácticas que busquen el bienestar social y ambiental.

**Fortaleciendo capacidades para frenar la Deforestación, contrato entre la fundación Proterra y la organización no gubernamental The Nature Conservancy – TNC.**

<b>Nombre del Proyecto</b>		Fortalecimiento Capacidades para frenar la Deforestación	
<b>Fecha de Inicio</b>	Febrero de 2018	<b>Fecha de Finalización</b>	Noviembre de 2018
<b>Objetivo</b>	Diseño de una estrategia preliminar de fortalecimiento de capacidades para el proyecto ICI Caquetá		
<b>Ámbito geográfico</b>	San José del Fragua; Belén de los Andaquíes; Cartagena del Chaira		
<b>Rubro</b>	\$ 108.052.000		
<b>Fuente de los Recursos</b>	The Nature Conservancy		
<b>Resultados esperados</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Estrategia preliminar de fortalecimiento de capacidades.</li> <li>✓ Marco metodológico para abordar el fortalecimiento de capacidades con enfoque en las instituciones.</li> <li>✓ Diagnóstico de capacidades para el área de estudio del ICI.</li> </ul>		

A partir de febrero a noviembre de 2018, se realizó la construcción de una propuesta de estrategia para el fortalecimiento de capacidades institucionales para el freno de la deforestación en las áreas del proyecto ICI Caquetá, de la ONG internacional The Nature Conservancy – TNC. Este proyecto busca la generación de condiciones habilitantes que permitan el freno de la deforestación, con ventanas de estudio en San José del Fragua, Belén de los Andaquíes y Cartagena del Chaira.

En este proyecto, la fundación tuvo el rol de formulador y articulador de conocimientos y experiencias que permitieran identificar las bases para la construcción de la estrategia.

## Metodología

De esta manera, se dividieron las actividades en dos fases: i). Diagnóstico de Capacidades institucionales y; ii). Formulación de las bases conceptuales y propuesta de implementación de la estrategia. Ambos documentos fueron presentados y aprobados por TNC, y están disponibles en el drive de la fundación. Algunos pasos para la elaboración de ambos productos fueron:

1. Construcción de marco conceptual para el fortalecimiento de capacidades.
2. Mapa de actores claves en la gestión de la deforestación en el departamento del Caquetá.
3. Construcción de redes de cooperación de las iniciativas mapeadas.
4. Diagnostico de las capacidades institucionales para la gestión de la deforestación.
5. Base preliminar para la estrategia de fortalecimiento de capacidades.
6. Ruta para el proceso de fortalecimiento de capacidades institucionales en el Marco del Proyecto ICI Caquetá.

## Resultados del proceso

De los resultados más importantes se encuentra:

- ✓ Marco metodológico y conceptual de fortalecimiento de capacidades para proyectos de conservación: esta propuesta es uno de los documentos que valdría la pena publicar.
- ✓ Metodología para el diagnóstico de capacidades institucionales.

- ✓ Análisis de la situación actual de capacidades institucionales para el freno de la deforestación en el departamento del Caquetá.
- ✓ Propuesta de trabajo para el desarrollo de capacidades en el departamento del Caquetá, en el marco del ICI desarrollado en TNC.

### **Impacto generado por las actividades**

El departamento del Caquetá es uno de los territorios donde principalmente se está generando los procesos de deforestación del país, situación que ha generado una gran variedad de esfuerzos multilaterales para la solución de este conflicto socio-ambiental. Ante esta situación, y dado que muchas de estos procesos buscan el fortalecimiento de capacidades para la solución de conflictos ambientales, la generación de un marco ruta para mejorar el proceso de implementación de actividades de fortalecimiento puede facilitar la consecución de resultados. Por este motivo, el proyecto desarrollado para TNC tiene un potencial innovador, en la medida que define como hacer fortalecimiento de capacidades y establece pautas necesarias para la construcción de proyectos con el objeto de dar herramientas a diferentes actores.

Gracias a las actividades implementadas, actual mente el proyecto cuenta con una ruta base para el fortalecimiento, el cual permite la sistematización de resultados y aprendizajes entorno a un proyecto que tiene una escala regional, y cuyos retos implican cambios en las realidades territoriales. De esta manera, se ha logrado impactar en diferentes niveles, donde las capacidades operan (individual, organizaciones, redes de cooperación e institucional), y que permiten abordar de una manera mas completa el proceso de fortalecer capacidades. Por otro lado, se espera publicar en una revista científica esta ruta de proceso, con el objeto de divulgar los aprendizajes a la comunidad científica y ampliar su uso en otros procesos.

Por último, se tuvo la oportunidad de participar en la semana ambiental de la escuela de Monserrate, Bajo Caguán, en el Municipio de Cartagena del Chaira (Caquetá), donde se realizaron actividades pedagógicas y didácticas en torno a la importancia de los bosques y la reforestación. Esta actividad implico el trabajo con 150 personas (entre estudiantes, padres y otros asistentes) que se encuentran asociados directamente al manejo del territorio y en un futuro realizaran actividades agropecuarias.

**Contrato de subvención acciones exteriores de la unión europea -cso-la/2017/394-052, proyecto "Tejedores de vida: una apuesta de educación para la paz y la reconciliación desde las nuevas generaciones."**

<b>Nombre del Proyecto</b>		Tejedores de Vida: Una apuesta de educación para la paz y la reconciliación desde las nuevas generaciones.	
<b>Fecha de Inicio</b>	Marzo 01 de 2018	<b>Fecha de Finalización</b>	Agosto 31 de 2020
<b>Objetivo</b>	Contribuir a la consolidación de una Cultura de paz en Colombia, desde una propuesta de educación transformadora a adolescentes, jóvenes y sus entornos educativos y comunitarios que aporte a la reducción de brechas sociales y la promoción de ciudadanías creativas que aclimaten escenarios de reconciliación personal, comunitaria y socio-ecológica.		
<b>Ámbito geográfico</b>		Soacha (Casco Urbano y Vereda El Charquito); Valle del Cauca (Cali y Buenaventura) y Nariño (Pasto -El Encano, Policarpa y La Victoria)	
<b>Rubro</b>	\$ 960.046.500		
<b>Fuente de los Recursos</b>		Subvención de la Delegación de la Unión Europea en Colombia hasta un 87,7 % y contrapartida Porterra del 12,3 %	
<b>Resultados esperados</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Conformar una red de liderazgo socioambiental para la paz, que desarrolle acciones concretas para el cuidado de los sistemas Socio-ecológicos como base fundamental para la consolidación de una cultura de paz en los territorios focalizados.</li> </ul>			

En el contexto actual de Colombia, la Fundación Proterra, el Servicios Jesuita a Refugiados - JRS y Asociación de Colegios Jesuitas de Colombia - ACODESI, consideró necesario hacer enormes esfuerzos orientados a generar capacidades en las nuevas generaciones para construir un país sin violencia, fomentando habilidades y capacidades para construir relaciones justas y respetuosas consigo mismas, con la sociedad que les rodea y con el entorno natural. Para cumplir esta meta, se generó el proyecto bajo el contrato de subvención con la Unión Europea en Colombia CSO-LA/2017/394-052, en el que la Fundación Proterra es co-solicitante. Específicamente, la fundación está a cargo de impulsar la inclusión del enfoque socio-ecológico desde su propuesta de "ecología para la paz" en todas las acciones del proyecto, de forma tal que el enfoque ambiental y de sostenibilidad sea un eje transversal a toda la propuesta, trabajando de manera articulada con las demás organizaciones.

Específicamente, las acciones de fundación se enfocarán en “Conformar una Red de liderazgo socioambiental para la paz, que desarrolla acciones concretas para el cuidado de los Sistemas Socio-ecológicos como base fundamental para la consolidación de una cultura de paz en los territorios focalizados” (en otras palabras, la Realización 3 del proyecto).

### **Metodología general**

Se contemplan como actividades i). la reconstrucción de la memoria ambiental en las tres regiones focalizadas, con la participación de estudiantes, docentes, padres y madres de familia y líderes comunitarios; ii). el desarrollo de tres campamentos de formación-acción para la promoción del liderazgo socioambiental para la Paz y; iii). la implementación de proyectos socioambientales por parte de los estudiantes en las Instituciones Educativas.

Con respecto a los campamentos de formación ambiental, se llevará a cabo uno en cada región focalizada. Cada campamento tendrá una duración de cuatro días y contará con la participación aproximada de 40 jóvenes y adolescentes, sumado a cuatro docentes de las instituciones de educación. De tal modo que se formarán cuatro grupos de 10 jóvenes y un docente. El campamento tendrá un componente teórico y otro práctico de tipo experiencial, en los cuales se busca familiarizar a los estudiantes y afianzar conocimientos en torno a la memoria ambiental del territorio construida en la actividad anterior, democracia ambiental, justicia ambiental, sistemas socio-ecológicos, conflictos socioambientales, gestión de proyectos ambientales, participación y ciudadanías creativas.

Por último, se pretende diseñar una plataforma interactiva, en donde se incluirá un componente especial orientado a generar conocimiento sobre ecología para la paz entre jóvenes, instituciones educativas y comunidades. Lo anterior con el fin de desarrollar acciones para el cuidado de los Sistemas Socio-ecológicos como base para la consolidación de una cultura de paz en los territorios.

### **Principales resultados (a la fecha)**

Dadas las condiciones de planeación del proyecto, los principales resultados de las actividades de la fundación Proterra corresponden a la realización 3, la cual a la fecha se encuentra en un 20% de ejecución. Por este motivo, los resultados que a continuación se presentan hacen referencia a avances en el proceso, mas no directamente resultados del objetivo propuesto. En ese sentido:

- ✓ Se llevó a cabo la implementación del ICO (Índice de Capacidad Organizacional) por parte del Servicio Jesuita a Refugiados-JRS hacia Proterra, el 28 de junio, obteniendo un resultado final de 60%. A partir de la aplicación, se diseñó el Plan de Fortalecimiento Institucional, en el que se incluyen las acciones que se van a implementar hasta agosto del 2019, para alcanzar un 80%, en el que habría un fortalecimiento correspondiente al 20%.
- ✓ Como insumos importantes para la implementación de las acciones en el proyecto, se elaboraron las Herramientas para la Reconciliación desde la Dimensión Socio-ecológica, dentro de la propuesta del JRS de ampliar las actuales herramientas y complementar las diferentes dimensiones para la posterior publicación de la tercera edición en el 2019.
- ✓ En el marco de la primera actividad de la realización 3, se elaboró la primera versión de la ruta metodológica para la Reconstrucción de la Memoria Ambiental, la cual fue enviada a las asesoras regionales del JRS.
- ✓ En total de participantes, se contó con aproximadamente 300 personas entre estudiantes, docentes y asesores y profesionales de Proterra, JRS y ACODESI.
- ✓ Se consolidó la matriz de herramientas propias de Proterra.
- ✓ Se dio inicio al documento de presentación del Diplomado “Ciudadanías creativas y ecología para la paz”, para el trabajo en conjunto con la Pontificia Universidad Javeriana de Cali.

### **Impactos del proyecto**

El proyecto tejedores de vida hace referencia a una iniciativa que se enmarca en el programa “Ecología para la Paz”, una apuesta que la fundación Proterra ha venido desarrollando durante los últimos dos años. Esta apuesta, tiene una mirada distinta, en términos de la coyuntura ambiental y social que actualmente vive Colombia, donde el mensaje radica en procesos sociales para la generación de sostenibilidad ambiental, que reconozcan al territorio como un agente más del conflicto que debe ser tomado y visibilizado en las acciones del post acuerdo con la guerrilla de las FARC. En ese sentido, las actividades que se ejecutaron el año pasado y que tuvieron un impacto considerable para el proceso, fueron las siguientes:

- ✓ En el marco del “Proceso Del 9 al 9”, fue el Simposio Ecología para la Paz, realizado el pasado el 15 de mayo de 2018 en instalaciones de la Pontificia Universidad Javeriana y organizado por la Fundación Proterra, Arasarí Conservación e Investigación y el Colegio Nacional de Ecólogos-COLNADE. Este evento contó con el apoyo de la Facultad de Estudios Ambientales y Rurales de la Pontificia Universidad Javeriana, el Servicio Jesuita a Refugiados y el Instituto Alexander von Humboldt. En el simposio asistieron como participantes, aproximadamente 300 personas, entre estudiantes de Colegios, estudiantes universitarios, y representantes de organizaciones. Como expositores invitados, participaron representantes de organizaciones públicas y privadas (Instituto Humboldt, Tropenbos, OPIAC, Unión Europea, GYBN, Red Nacional de Jóvenes de Ambiente, Observatorio para la paz), líderes juveniles y comunitarios de diferentes regiones (Buenaventura y Magdalena Medio).
- ✓ De acuerdo con esto, se acompañaron las dos acciones simbólicas el 9 de abril y el 19 de septiembre. La primera Acción Simbólica se llevó a cabo en el barrio La Perseverancia y en la plazoleta de la Pontificia Universidad Javeriana y la segunda en el centro de Bogotá, donde se hizo un recorrido desde la plazoleta Germania hasta la plazoleta del Colegio Mayor de San Bartolomé. Adicionalmente, se llevaron a cabo dos jornadas de formación en la sede primaria del Colegio Mayor de San Bartolomé en Bogotá, el 18 de agosto, y en el Colegio San Pedro Claver en Bucaramanga, el 28 de julio.
- ✓ Se acompañó la jornada de formación del Curso Taller Nacional de Formación Integral, en el marco de la actividad de “Ciudadanía Creativas para la paz”, entre el 25 de noviembre y el 4 diciembre, en la ciudad de Manizales, con la participación de 45 estudiantes de los colegios ACODESI.
- ✓ Se hizo la aplicación a la convocatoria de Premios Latinoamérica Verde, obteniendo un resultado positivo, en el que el proyecto quedó dentro de los “Mejores 500 proyectos socioambientales” en el puesto 81 del ranking general y el puesto 21 en el ranking de la categoría de Desarrollo Humano.

# Situación Administrativa

---

Como plan de mejora, los directivos de la Fundación deciden crear la Unidad Administrativa y Operativa – UAO, trabajando en el diseño e implementación de manuales de procedimientos, herramientas ofimáticas, para la optimización y control de procesos en las diferentes áreas, de acuerdo con las necesidades de la Fundación. Por eso, el trabajo en el diseño de diferentes manuales y rutas de procedimientos en la fundación, así como la elaboración de políticas anticorrupción y de manejo de datos responden a necesidades identificadas en la fundación, y que buscan fortalecer procesos internos y, por lo tanto, las operaciones que asuma Proterra.

En cuanto a la dimensión Contable y Revisoría Fiscal, Se trabajo en el fortalecimiento del equipo y se alcanzo resultados significativos en los diferentes procesos de Registro Contable y Auditoria, obteniendo la entrega oportuna de los Informes Financieros, para la toma de decisiones financieras, tributarias, laborales y corporativos. Así mismo la Fundación recibió retroalimentaciones sobre los procesos para la mejora continua y también se informó las diferentes capacitaciones Tributarias y Laborales realizadas en el 2018. Teniendo en cuenta que la Fundación está en crecimiento, se presupuestó para el año 2019 la compra del sistema contable, para la optimización de procesos y recursos, al igual que la implementación de las Normas Internacionales en Información Financiera – NIIF, la cual se implementó desde el primer mes de 2019. Con relación al cumplimiento de la Ley 603 de 2000, la Fundación no tuvo software de su propiedad a 31 de diciembre de 2018.

Como oportunidad de mejora en el marco del Proyecto Tejedores de Vida, se implementó el plan de Fortalecimiento de Capacidades ICO, bajo la asesoría y supervisión del Servicio Jesuita a Refugiados–SJR. Este instrumento de evaluación y seguimiento nos permitió identificar algunos vacíos organizacionales, los cuales se plantean ser subsanados durante el año 2019, con mirar a tener una mejora de 20 puntos sobre los 60 que la organización obtuvo durante la aplicación de la línea base del ICO. Esto implicara cambios en las operaciones de ciertos departamentos de la fundación y la inclusión de nuevos procesos, así como cambios en las estructuras de gobierno y toma de decisiones de la organización.

“Sabanas del Vichada, Río Bitá, Río Protegido.

Foto: Fundación Proterra.”



Por último, la Fundación Proterra, durante el 2018 presentó todos los informes requeridos por la ley y las entidades reguladoras, dando cumplimiento a las demandas de la organización, información transparente y que están a disposición de quienes estén interesados. Toda la información reportada se encuentra en los archivos de la Fundación.

## **Gestión humana**

Por primera vez la Fundación Proterra, vinculó 4 colaboradores con contrato laboral y mantuvo los 7 contratistas que venían con la Fundación desde el 2017, con un nivel de rotación muy bajo. En el 2018 se elaboró el programa de Bienestar para la vigencia 2019-2020, implementado diferentes actividades de integración laboral y programas de capacitación para el crecimiento humano, laboral y profesional, iniciativa generada a partir de la implementación del ICO.

Cumplió con la liquidación y pago de aportes a la Seguridad Social y Prestaciones Sociales, respecto a los colaboradores con contrato laboral, y los pagos de ARL de la pasante (según las condiciones del contrato), vinculada desde el 23 de julio de 2018 al proyecto The Nature Conservancy.

En el segundo semestre, se realizó la contratación de un pasante de Administración Ambiental de la Universidad Distrital Francisco José de Caldas. Por último, hubo tres voluntarias que adelantaron actividades de la opiac y acciones varias en la fundación.

# Proyección de la Fundación para el año 2019

---

La fundación Proterra a la fecha tiene como meta, lograr proyectos por el orden de los \$ 800,00,000 millones de pesos colombianos anuales, con el objeto de ampliar la capacidad administrativa, financiera y operacional. Estas actividades permitirían abordar diferentes proyectos y vincular de manera laboral a cerca de 9 empleados. Adicionalmente, esto permitiría ampliar las actividades misionales de la fundación y en nuevos territorios.

Por este, se ha priorizado buscar proyectos en territorios como el pacífico colombiano y el caribe, sin dejar de lado las actividades que están en funcionamiento en la zona andina y amazonia colombiana. En ese sentido, se busca ampliar las áreas de acción para que Proterra pueda apuntar a diversas temáticas, las cuales reflejan los conocimientos de los vinculados en la organización, haciendo énfasis de manera más detallada a proyectos de conservación de la biodiversidad, cambio climático y reforestación, a su vez con enfoques diferenciales e incluyentes. Se proyecta así que la fundación pueda ampliar su impacto hacia lograr la contribución de varios objetivos de desarrollo sostenible de la agenda 2030.

También se buscará ampliar las relaciones internacionales para crear alianzas estratégicas que permitan proyectar a Proterra en un ambiente global y nacional, visibilizando los mayores impactos que ha tenido la organización durante su existencia, actividades que se presupuestan con la implementación de una unidad de comunicación, la cual permita posicionar en el medio a Proterra, dejando ver el trabajo transparente y excelencia de la fundación.

Dentro de la nueva unidad de Gestión de Proyectos y Cooperación, se fortaleciendo la articulación de actividades no académicas (eventos culturales, charlas, tertulias, etc) que permitan la transferencia de conocimientos y la interacción entre actores.

Diagramado por: Luisa A. Zabala  
Teléfono: 313 842 5977



# Informe anual de gestión | 2018



Fundación  
Proterra  
Transformando realidades